

要事业，也要生活

■ 本刊记者 曾卓崑

李晶

李晶，1983年进入清华大学土木系学习，后分别在日、美深造获硕士、博士学位。美国注册工程师。美国 TranSmart Technologies, Inc. 交通工程科技公司的创始人、总裁兼首席执行官；美国 EJM Engineering, Inc. 交通工程设计公司总裁兼首席执行官；美国 TrafficCast International, Inc. 公司的联合创始人；中国上海美慧软件公司的联合创始人、董事会高级顾问。

25年，
奋斗在智能交通领域

李晶的本科、硕士、博士分别就读于三个官方语言完全不同的国家。

1983年，李晶进入清华大学学习，是土木工程系结32班的八名女生之一。大学三年级的暑假，她参加了交通工程的

考察夏令营。“去这个夏令营收获很大，参加回来基本就决定以此为方向。”不过当时土木系还没有这方面的课程，所以李晶就一边读土木的专业课，同时自己再学习交通工程方面的知识。清华的学习为李晶日后的知识积累打下了坚实的基础。

交通工程的涉及面很广，包括道路设计、路网设计、信号灯设计、电气工程、驾驶行为、智能交通等很多方面。随着国家和城市的建设发展，交

通工程领域也迎来了高速发展，清华的土木系后来也设立了与交通工程相关的课程。

从清华土木工程系本科毕业之后，李晶获得了日本文部省的全额奖学金，得以去日本东京大学系统学习交通工程。去日本之前，她突击了几个月日语，到东京之后，则继续学习日语。东京大学的教授大多懂英文，所以李晶在东大的课程一半是日文授课，一半是英文授课。遇到听不懂日文的情况，



她就借英文书来读。日本的城市交通发展很快，在交通工程方面也颇有经验，李晶在东大的学习和实践使其对交通工程的认识与理解又上了一个台阶。她有幸成为了东京大学交通工程专业历史上第一位女性的硕士毕业生。

因为向往美国自由的学术环境，在日本完成硕士研究生学业之后，李晶又成功地申请了美国伊利诺伊大学芝加哥分校的博士入学资格，继而开始了在美国求学的生涯。彼时美国在交通工程方面具有世界领先地位，由于其在计算机及通讯方面的优势，美国在智能交通领域也是世界领先者。

获得博士学位后，李晶一开始有在大学任教、从事学术研究的打算，后来考虑到先生（清华大学土木系 81 级的校友）彼时已经开始投入教职，夫妻两人同一领域，还是从事不同的行业更为互补，李晶转而决定投身商界。因为美国有一些好的政策扶持小型企业创业并发展。

“一开始是抱着尝试一下的想法，后来一点点踏踏实实地做，公司真的做起来了！”

她创办了 TranSmart Technologies, Inc 交通工程科技公司，这是一家主营交通规划、设计以及施工管理的科技公司，专长于交通工程、智能交通，以及自动驾驶及车路协同系统的设计及实施。TranSmart Technologies 后来又并购了子公司 EJM Engineering，这个公司

是美国伊利诺伊州地区道路设计、机电、以及桥梁结构行业的领跑者。

李晶担任联合创始人的公司 TrafficCast International，是美国交通信息数据采集、分析、以及旅行时间预测等领域的龙头企业，其交通信息服务类产品在车载信息服务、移动互联网、大众媒体等交通信息服务领域都成绩斐然，覆盖美国、加拿大等多个国家。

到目前为止，李晶已经持有美国八个州的注册工程师执照。

在美国取得了商业上的成功之后，因为看到中国国内飞速发展的需要，李晶又联合创立了上海美慧软件公司，致力于中国省域高速公路的智慧化设计，在设计方案中开拓性地将高速公路运营管理的实践应用与交通信息化和智慧化等技术紧密结合。美慧软件开发了智慧交通的多项关键技术，极大地缩短了中国智慧高速公路与世界发达水平之间的发展差距。

一路下来走到今天，李晶在智能交通领域已经奋斗 25 年了。她获得了很多认可与成就：被 Global Executive Women 杂志授予国际商界影响力女性，并于 2013 年被美国 Women Transportation Seminar (WTS) 协会威斯康辛分会评为年度女性；她所带领的 TranSmart Technologies 公司曾获得威斯康辛州交通厅颁发的“Golden Shovel Award” 和“20-Year Legacy Award” 以及“Hall of Fame Award”，并在众多竞争者中脱颖而出，被美国联邦交通部授予年度少数族裔企业“Minority Business of the Year”的荣誉称号。



恰同学少年，新斋 813 宿舍四姐妹
左起：沈绿萍，施嘉红，刘燕，李晶

“妈妈， 你为我们做得刚刚好， 不少也不多！”

作为一个在事业上取得诸多成绩的女性，李晶在家庭生活的经营方面也是一位成功者。

她特别感谢在清华求学时，对她影响至深的一句话：化工系一字班女同学提出的口号“要事业，也要生活”。“初入校门，还没来得及思考人生，只是懵懵懂懂地学习，看到这个口号，我一下被击中，觉得这个口号真好，将来离开校园就做一个要事业也要生活的女性！”

她与先生在美国安家，育有一儿一女。如今孩子们都长大了，儿子在UC Berkeley（加州大学伯克利分校）攻读计算机；女儿高三，非常值得骄傲，是校学生会主席。“女儿的学校很大，有2200名学生，学生会主席是学生一人一票投票选出来的。老师不影响选举结果，也没有投票权，选举结果是依靠自身努力以及同学们的认可。女儿也一直是校排球队成员，运动员精神铸就了不可多得的意志力，对她的帮助很大。”

清华人行胜于言，在李晶身上，就可以看到一个积极的“路线图”：被触动，铭记于心，践行，有所收获。她谈到三点平衡工作与生活的秘诀：

其一、乐观。希望能够平衡事业与生活，这肯定意味着

不懈地努力与付出，在这个过程中不可能不遇到困难，也一定有难以抉择的时刻。此时，乐观精神就能发挥很大作用。首先相信自己可以做到，同时努力为之。

其二、沟通。沟通首先包括与先生的沟通。李晶自言自己非常幸运，她先生是校友也是师兄，两人专业一致，工作的选择上又互补。李晶的先生对她的选择一直非常尊重和支持。这使得她没有包袱，只需专注于自己的选择，持之以恒勤勉努力就好。

“我不太会做饭，但我先生从来不挑剔。他给我极大的自由，我愿意怎样安排自己的工作生活都可以，我也认真想过做全职妈妈，但是于我而言，全职在家带孩子未必那么好。如果缺乏对外界的了解，我也没有办法带领孩子到某一个高度，所以我认为女性还是要 develop自己，这样也能给孩子带来更好的影响。”

沟通还包括与孩子们的沟通。“我会与孩子们交流，告诉他们，妈妈为什么现在去上班而没有在家里陪你。”“我会和他们讲清楚：你们在妈妈的生命中是最重要的，但妈妈的生活中还有一些其他重要的事情，这些事情 next to you（重要性是仅次于你们的）；妈妈需要出去工作，因为妈妈对他一些事也有责任和承诺。”

“我在工作的事上很明确，不纠结。工作的时候就快快乐乐地工作，回家就快快乐乐地生

活，陪孩子。这样慢慢地孩子们也会学习到：该努力事业时努力事业，该经营生活时经营生活。”

“我女儿经常会问我，‘妈妈，你17岁时，是像我这样吗？’

（因为她今年17岁）我说，你比妈妈强多了，我17岁的时候没有像你懂这么多，也没有像你这样能做这么多、这么棒的事情。”“这也说明孩子是以你为榜样的，他们在看着你怎么生活。”“有自己的事业，她们也很 admire（尊敬）你。如果能把事业和家庭平衡好，他们会更觉得你了不起，他们以后也会努力这么做”

“孩子们常常对我说，‘妈妈，你做得是最对的！’，‘妈妈，你做得刚刚好，不少也不多！’哈哈，看来在孩子眼里做多了也不行啊，听到这些话，我真是特别、特别温暖，特别、特别高兴。”

其三、有效的管理和利用时间。“分清轻重缓急，家庭永远是第一位。在孩子没有事情的时候，该工作就工作，一旦孩子和家庭有需要，我就放下工作去照顾他们，这样一来虽然我在工作，但孩子们并未觉得被忽视。”

“我会安排好时间。比如：我把孩子们送去上学，然后去上班；孩子们4点半放学回家，没有特殊情况我4点钟到家，提前一些等他们。4点半到7点是他们的活动时间，比如跆拳道、游泳、钢琴，我开车送她们去参加活动，当他们活动时，

我就回到车上，用电脑和电话来处理工作。等我们回到家，8点多吃完晚饭后，孩子们又去干他们自己的事儿了，比如写作业，

我就又开始工作，到12点，这样又有4个小时时间，几段时间算下来，我每天可以有12个小时的工作时间。”

“只要对事情的轻重缓急做好排序，对时间做高效的管理，平衡工作与生活是完全可以做到的。”

当助人成为心愿

在李晶为毕业30年所写的纪念文章中，她感恩清华教会自己的四句话“有干粮，也要有猎枪”“为祖国健康工作五十年”“要事业，也要生活”“自强不息，厚德载物”。最为可贵的是，李晶是踏踏实实地按照这些话去生活的。

她既有专业优势，又将专业优势转变成为商业优势，有“干粮”也有“猎枪”；她与先生都保持着锻炼的习惯，他们的习惯也对孩子产生了积极的影响，孩子们现在也都主动地锻炼身体；她用自身的经历证明了一位清华女生可以“要事业，也要生活”；自强不息数十载，目前她越来越多投身于公益和慈善事业，希望帮助更多的人过得更好。

她在多个社区非盈利组织的建立和发展中扮演重要角色。李晶现任 United Chinese Americans (UCA 全美华人联合会) 理事，UCA 威斯康辛分会主席，Wisconsin Chinese Chamber of Commerce (WCCC 威州华人商会) 执行总监，威斯

康辛麦城华人协会 (MACCO) 会长，以及 National Association of Minority Contractors (NAMC) 威斯康辛分会理事。她和她领导的公司每年都赞助多个慈善基金，并积极参与这些慈善基金会的各项活动。

对于李晶来说，最艰难的是什么呢？“做企业，我们也遭遇过几次经济危机，每到这时，就不得不考虑业务缩减或转型，会带来裁员。这是我最煎熬的时刻，特别难过，不想面对，因为员工都 depend on 你（依靠公司生活）。为了公司的生存，

不得不精简，这是我最难抉择和最萌生退意的时刻。”

李晶自言自己是个非常幸运的人，事业和生活中的很多关键时刻都有“贵人相助”，对此她特别感激感恩。“如果我的经历也能够帮到别人，我真是特别、特别愿意，也会特别，特别高兴。”她一连用了两个“特别”来表达心情。

葆有一颗乐观心、一颗平衡心、一颗公益心，这就是她的秘诀吧！套用一句时髦的鸡汤文句式作结：积极生活的人，运气是不会太差的！■



李晶（中）获得 International Women of Influence Awards