

# 构建面向未来的学术共同体

■ 张林

2014年3月，我完成了为期三年的访问研究，从伯克利返回北京工作。在回国前后，我和伯克利的同事 Connie Chang-Hasnain 教授开始策划一个提案，建设一个清华和伯克利联合组建的科研机构，带动信息技术领域的科技进步和人才培养。我们向学校领导汇报这个想法后，很快得到了答复：“你们应该到深圳去。”当清华和深圳、实干和效率相遇之后，一切都以令人惊喜的速度发展起来。很快，最初提议的电子信息领域实验室就变成了一个涵盖三大交叉学科和深圳市战略新兴产业的教学科研机构，我也于2015年初被学校派到深圳，参与清华-伯克利深圳学院(TBSI)工作。

TBSI是清华大学历史上第一个中外合作建设的学院，于2015年10月20日成立，其使命是构建面向未来的学术共同体、推动原始创新和中国高层次人才的自给自足，并始终把“Interdisciplinary(交叉学科)”、“International(国际化)”、“Industry Partnership(产业合作关系)”作为办学特色加以坚持。经过在深圳几年的快速发展，TBSI已经形成了一定的规范和规模，成为2019年3月学校开始建设的清华大学深圳国际研究生院的开局项目。

要想建设一所成功的高等教育机构，人是第一要素。聚拢一批业务素质顶尖、愿意潜心科研



张林

清华大学深圳国际研究院 副院长

和教育事业的教师，则是重中之重。目前，在我国学术界，教师评价体系中还存在着一些不科学、不合理的现象，“唯论文、唯帽子、唯职称、唯学历、唯奖项”的问题还比较普遍。TBSI建立伊始，就开始尝试建立一套有效的评价体系，对工作质量、贡献和影响进行评价，而不仅仅依靠论文数目、影响因子、引用数等量化指标。我们借鉴伯克利的制度，构建了一整套国际接轨的教师招聘流程，依靠资深教授组成遴选委员会，对所有候选人的材料进行综合评价排序，并邀请最优秀的候选人飞赴深圳进行校园面试。我们规范了面试的程序，通过组织公开学术报告、学术规划研讨、授课示范、与师生一对一面谈、欢迎餐叙等多个环节，从学术成果、发展潜力、教学能力、合作能力、性格特征等多方面对候选人进行综合考评，并结合推荐信形成完整的评价报告，由学术指导委员会进行考评并决定是否聘用。针对申请长聘的教授，还邀请本领域国际权威学者或产业领袖出具推荐信，以便更好地评价其工作质量。



TBSI 邀请朱棣文进行学术讲座

和影响力。凭借清华与伯克利崇高的学术声誉和优秀文化的融合，在TBSI教师群体中形成了一种不看指标、看影响的共识。我一直鼓励学院的年轻教师和候选人申请各种学术头衔，但同时也强调TBSI不会把拿到“帽子”作为升职或录取的先决条件。经过几年的努力，TBSI现有全职教师近30名，加上来自伯克利的23位兼职教授，已经初步形成了一个越来越有自信、有活力的学术共同体。这支队伍不断扩大并达到某个“临界质量”后，就会发生聚变反应，产生出巨大的能量。

2018年3月，TBSI成立了国际顾问委员会，邀请MIT前校长埃里克·格里姆森（Eric Grimson）为首任主席，成员包括朱棣文（Steven Chu）、胡正明（Chenming Hu）、大卫·帕特森（David Patterson）等一批享有崇高学术声誉、同时兼具领导力的科学家。国际顾问委员会（EAB）不仅进一步提高了学院的全球学术声望，为学院全面发展充当顶级智库，还为学院带来了学术的盛宴。大师们与师生亲切交流，为TBSI带来更加开放、活跃的学术研讨风气。

TBSI地处深圳，毗邻香港，具有国际交通便

利的优势。除了伯克利教授兼职以外，我们还吸引到来自MIT、Stanford等世界名校的访问教授在TBSI度暑假或者学术休假。我特别关注来访教授接待的细节，从访问教师公寓的装修到邀请邮件的遣词造句，到来访教授子女的上学，都会仔细核对，确保让每一位来访者留下难忘的回忆，回去后向朋友和同事推荐。TBSI就是这样通过学者们的口口相传逐步建立起良好的国际声誉。近两年，

来访的世界各国学者不断增加，已经累计进行了100多场学术讲座，形成了开放、活跃、平等、务实的学术讨论环境。MIT的郑立中教授在给他同事的信中这样说：“我在TBSI度过了近一年的学术休假，期间见到的学术同行跟我在MIT见到的一样多。”我把这看作是对TBSI学术环境的高度赞誉，并坚信假以时日，深圳必将形成可与世界顶尖学府媲美的开放的学术环境。

深圳位于粤港澳大湾区核心，背靠着中国巨大的内陆地区。这里既有大量的产业升级驱动力，也面临中国经济、社会不断发展的各类需求，这些都将为清华大学走向世界顶尖大学提供源源不断的第一手研究问题。回顾TBSI这四年来的的发展，我相信，深圳一定会在高等教育领域快速崛起，并逐步形成具有自己鲜明特色的学派。

2019年3月29日，在TBSI与清华大学深圳研究生院的基础上升级的清华大学深圳国际研究生院正式揭牌，TBSI的发展进入新的阶段。我们有理由相信，TBSI将会发挥现有优势，把握机遇，积极应对新挑战，为建筑未来学术共同体做出更大贡献。