



周礼果讲述他的澳门岁月 曹庆庆 摄

周礼果： 从清华教授到澳门“双料”校长

■ 清华大学新闻中心记者 高原

时隔28年，他回来了！

此时此刻，正值北京仲秋，刚刚庆祝过建国70周年的清华园，依然沉浸在欢庆喜悦的氛围中。五星红旗迎风飘扬，清华路两侧的银杏叶沉甸甸地挂满枝头，风一吹，犹如黄金雨落，铺在道路两侧被赶去上课来来往往的自行车压出一道道金色的车辙。

那无数次梦中出现的清华园啊！28年风雨兼程，只为履行当年对祖国的承诺，如今得偿所愿，候鸟迟归。

从清华大学到澳门大学再到澳门科技大学，他将全部心血投入到澳门高等教育的发展中。桃李天下，灼灼芳华，在他的努力下，一批批优秀青年犹如雨后青苗，为澳门回归祖国后的经济社

会发展作出了重要贡献，他本人也相继荣获澳门总督韦奇立颁发的“专业功绩勋章”、澳门特首何厚铧颁发的“荣誉奖状”。

回到当年出发的地方，岁月爬上了他的额头、眼角，头发渐染风霜，他依旧清瘦、文雅，思路清晰，金色拉丝眼镜后的眸子清亮坚定。

清华、澳门，两个地点，二十八载悠悠时光，勾勒出清华大学电机系教授周礼果的澳门岁月。

出发：说走就走，拎着箱子就去了！

1991年的秋天，北京驶向广州的火车，不到60岁的周礼果倚窗而坐。窗外一片漆黑，有几处摇曳着的星星点点，映着他温和宁静的脸庞，身旁的箱子里静静地躺着几本书和几件日常的衣物。

经过一天一夜，火车抵达广州，再从珠海转乘汽车抵达澳门，一路思绪纷飞。他从未去过澳门，对澳门大学几乎一无所知。

临出发前他了解到，澳门大学的前身是东亚大学，是几位香港人士在1981年来澳门创立的私立大学，也是澳门几百年来历史上第一所现代化大学。1987年4月，中葡两国政府签订《中葡关于澳门问题的联合声明》，确定在1999年12月20日中国政府将恢复行使主权，澳门届时将回到祖国的怀抱，与此同时澳葡政府也开始筹备将东亚大学转为公立大学。1991年，东亚大学正式改名为澳门大学，亟需高水平的教授。澳门大学向国家教育部提请支持，要从内地知名大学聘请一名搞科技工程的资深教授，同时要有一定的大学管理经验，教育部首先考虑从清华选人。

周礼杲便是那个被选中的人。他1933年7月出生于江苏省嘉定县（现属上海市），1950年从江苏省立上海中学（后改名上海市上海中学）高中毕业后考入清华大学电机系，1953年7月毕业后留校任教，先后任教授、博士生导师、电机系副主任等职务，在教学和科研上硕果累累，获英国剑桥国际传记中心授予的“二十世纪成就奖”等。无论是专业水平、管理能力、创新能力来看，他都是再合适不过的人选。

这不是他第一次长时间离家远行。上次长时间离开是上世纪80年代初去德国做访问教授，还记得当时不习惯西餐，想念极了家乡的酱油，他的夫人、同在清华大学任教的范鸣玉老师善解人意地从国内给他邮寄固体酱油。还有一次，一位学生从国内购买了一个榨菜罐头，他和几位同在德国的伙伴分了几片，就着白粥，美味极了，至今记忆犹新。

“但这次走得太快了，甚至来不及好好与老伴儿、子女告别。”他禁不住感慨道。从得知被

推荐赴澳门任教，到澳门大学葡萄牙籍院长教授来清华实验室“Interview”他所做的工作后竖起大拇指：“It's OK！”再到办理签证手续，前后只不过一个月。

临行前，杨家庆、倪维斗两位副校长为他送行，期望他到澳门后代表清华把澳门大学规定的任务完成好，同时要注重发展清华与澳门的合作。由此周礼杲感受到学校的重视，感到肩头沉甸甸的压力。

但所有的压力在使命驱动面前，都无足轻重。“当时我只知道要去澳门大学授课，并担任澳门大学科技学院副院长。既然国家需要我，顾不得那么多了！”

祖国需要，对清华人来说，只有一个答案：全力以赴。“没有犹豫，说走就走，办完手续拎着箱子就去了！”原本想再过几年就按部就班准备退休的周礼杲，58岁再次出发，这一走就是28年。

耕耘：八年一役，三千人才

来到澳门大学任教后不久的春节，时任新华社澳门分社社长郭东坡与在澳门工作的几位教授吃饭。通过这次推心置腹的谈话，周礼杲这才真正意识到国家公派他们前来澳门大学协助工作深层次的意义与责任。

在澳门离开祖国的400多年间，澳门政府部门的公务员特别是高层，几乎都是葡萄牙人，华人很少。1999年澳门回归祖国后，要想贯彻好澳门基本法的“一国两制”“澳人治澳”，三大问题当务之急：公务员本地化、法律本地化、中文官式语言话。而这三大问题的核心是“人才”，特别是澳门本地人才的培养，澳门大学肩负着重要的使命。

周礼杲直到今天仍然清晰地记得，当时国务

院港澳事务办公室副主任王启人语重心长地说：

“从现在起离回归还有八年，咱们抗日战争也是八年，同志们咬紧牙关，共同努力，用这八年把澳门的人才培养好，等澳门回归后，要真正实现‘澳人治澳’，要中国人自己管理自己。”

“好！保证完成任务！”从此，他在心里向祖国许下了庄严的承诺。

这是一项具有历史性的任务，意义非凡，然而要在短短八年的时间里为澳门回归培养所急需的人才，并非易事。

来到澳门的第二年，周礼果被任命为澳门大学科技学院院长。当时科技学院还在建设阶段，本科生正进入大三、大四年级专业课学习的关键时期。凭借多年在清华任教的经验，他着手聘请教授，建设实验室，设计专业课程，指导四年级学生进行毕业设计、撰写毕业论文，这对刚走向正轨的澳门大学来说都是前所未有。

“压力固然有，但我知道自己的身后还有清华和其他兄弟院校。”为了建设好实验室，清华电机系全力支持，不仅积极帮助落实实验室设备，更为澳门大学的学生“开后门儿”，由于澳门大学的实验设备还不完善，澳门大学学生设计的实验有部分无法实现，清华的学生便在北京帮忙做，有时实验安排到周日休息的时间，听到是给澳门大学做实验，实验员二话不说，毫无怨言，积极安排。

周礼果善于审时度势、谋篇布局，立意高、看得远。在科技学院期间，他主持制定了澳门大学科技学院发展五年规划，不久即为澳门特区政府批准；他将目光从本科教育投向研究生培养，在他的建议下，1993年秋天，澳门大学开始招收硕士研究生；他同时强调，澳门大学不仅要开展科学的研究工作，更要与澳门本土的实际需求紧密结合。

1994年，他被委任澳门大学副校长，1997年被提任澳门大学校长。他的眼光放得更加长远、脚步更加务实，他大力鼓励教师开展科研工作，澳门大学独具特色的“澳门经济与发展的策略研究”“澳门的海洋和空气污染”“计算机翻译系统”等课题项目都取得了可喜成果。此外，他积极推进教师职称提升评审制度，亲自抓教师队伍建设，历时一年，一批教授、副教授被提升，评审制度与国际接轨，为澳门大学的国际化发展奠定了坚实基础。

1997年，香港《亚洲周刊》首次发布“亚洲和澳洲五十所最佳大学”排名，澳门大学列为第30位。这对于刚刚起步的澳门大学来说，无疑是一剂“强心针”，全校为之振奋。

八年一役，澳门回归前夕，澳门大学累计培养出各个专业大学毕业生近三千人，硕士生培养也已初具规模，可基本满足澳门回归后各个部门所急需的人才，“八年战役告捷”，并得到了国务院港澳办的肯定和赞扬。

1998年5月，周礼果被全国人民代表大会李鹏委员长颁授澳门特别行政区筹备委员会委员任命书，此后，他积极参加筹委会的工作和活动，进一步扩充了关注的视野，为特区的筹备作出了贡献。

新篇：从无到有，飞速发展

随着澳门回归发展急需大量综合人才，澳门特别行政区政府和民间企业精英都感受到高等教育的重要性，时任澳门特别行政区行政长官何厚铧、澳门特别行政区社会文化司司长崔世安、澳门知名企业家廖泽云以及一些澳门有远见的重视教育的精英人士不谋而合，想要在澳门回归后创办一所完全属于中国人办的新大学，他们想用不同于公立学校的方式，采用创新形式利用自己的

优势来办学。对于首任校长的人选，他们第一个想到的便是办学治校经验十分丰富的周礼果！

“当时第一个感受是时间太短，只有四个月的时间筹备；第二个感受是很有必要，澳门虽不大，但是在澳门发展多元的高等教育事业具有深远的意义，对于澳门经济社会的全面发展也具有重要价值。”周礼果再次临危受命。

1999年，澳门回归后特

区政府的第一个工作日，廖泽云便将申请新大学的报告书和相关文件递交给了特区政府，刚刚从澳门大学退休的周礼果被聘为澳门科技大学首任校长，走马上任。

没有校园，没有教授，没有学生，一切从零开始。

作为创校校长，周礼果开始思考，对于一所大学而言，什么才是最重要的？

他立即想到了清华老校长梅贻琦那句著名的话：“所谓大学者，非谓有大楼之谓也，有大师之谓也。”

瞬间，思路大开！就这么办，找名师！

很快，校董会确定了要首先建立4个学院：资讯科技学院、行政与管理学院、法学院、中医药学院。周礼果也开始绘就自己全国“路演”的地图。

“每次遇到难题，我总会首先想到清华。”这一次，他顺利邀请到清华计算机系主任、中国计算机学会理事长唐泽圣教授担任资讯科技学院院长，在唐泽圣的带领下，清华大学计算机系教



1998年5月5日，全国人大常委会委员长李鹏向周礼果颁发澳门特别行政区筹备委员会委员任命书。

师王尔乾、施妙根、卢开澄等“应援而来”，纷纷前往澳门任教，大家奋力支持新大学新学院的建设。

此外，周礼果又从北京大学、复旦大学、南京中医药大学聘请到资深教授担任院长。那段时间，他往往刚从内地回到澳门的办公桌前，椅子还没坐热，就开始酝酿下一次会面的时间地点。正值年底，内地好多地方还是寒冬，澳门温暖如春。来回不断往返奔波，再加上气温差异明显，在南京机场准备返回澳门候机时，南京中医药大学领导前来送行，看到他面色红润异常，关心地问他：“您是不是发烧了啊？”“没有啊！”周礼果斩钉截铁回答道。可一走进家门，他便累倒了，一量体温：39.7℃。周边的人恍惚才反省，他已经是将近70岁的老人了。

2000年3月31日，澳门科技大学举行成立新闻发布会，并首次公布4个学院院长简历。特首何厚铧任澳门科技大学荣誉校监，4个新成立的学院院长皆为行业极具分量的名师大家，

一时间报名学生纷纷慕名而来，在社会上引起热烈反响，是年9月，澳门科技大学便如期开课了。

周礼果作为创校校长，以一流学者开阔的视野和教育家的远见卓识将这所备受世人瞩目的大学定位在“三高”：高教学质量、高科研水平、高速度建校。在他的带领下，澳门科技大学与时代同行，飞速前进。2009年已退居二线的周礼果被委任澳门科技大学校董会主席，继续为学校把握方向和出谋划策，在学术科研、人才培养、对外合作等方面持续发力。短短不到二十年间，澳门科技大学从仅仅4个学院的学校发展成为拥有9个学院、1个通识教育部在内，涵盖文、理、法、管、商、医、药、旅游、艺术、传播、语言等学科门类的澳门规模最大的综合大学，在校师生逾万人，成立中药质量研究、月球与行星科学两个国家重点实验室，以及多个重大研究院所及研究中心，2019年跻身《泰晤士高等教育》世界大学排名三百强。



周礼果在工作中

收获：耕耘不辍，情深不止

在很多人的心中，“周礼果”三个字意味深长。在他之后，电机系韩英铎院士、计算机系唐泽圣教授、环境学院王志石教授等一批清华教师纷纷来到澳门耕耘不辍，在科学研究、人才培养、公共政策研究等方面取得了丰硕的成果。

自1995年起，韩英铎先后任澳门大学访问教授、澳门电脑与系统工程研究所执行主席、澳门计算机与系统工程研究中心主任等职。唐泽圣2000年正式出任澳门科技大学资讯科技学院院长，2002年任副校长，并荣获澳门特首何厚铧颁发的“荣誉奖状”。王志石在助力澳门环境工程领域科学的同时，担任澳门特区政府环境委员会委员等工作，并与周礼果一样，荣获澳门总督韦奇立颁发的“专业功绩勋章”、澳门特首何厚铧颁发的“荣誉奖状”。

此外，周礼果也不断为澳门年轻教师的成长倾注心力。澳门大学博彩研究所所长、澳门特区议员冯家超是土生土长的澳门人，1994年澳门大

学毕业后留校任教，在校期间正是周礼果担任澳门大学校长时期。“我们校园不大，路上碰到周老师，他总是非常随和亲切。”特别是留校任教有了更多接触之后，周礼果每次遇见他总是会悉心地询问他研究领域的进展，也正有感于周校长和校园里一批清华人共同展现的“自强不息、厚德载物”的独特气质，冯家超最终选择报考清华经管学院的博士研究生，真正成为清华的一员。

从清华大学到澳门大学、
澳门科技大学，周礼果肩负

起为澳门培养本土人才的历史使命，以清华人始终与国家民族命运紧密相连的使命担当，不负承诺，以扎实的学术、渊博的知识、创新的精神、丰富的经验、务实的作风、真诚的态度，为澳门的高等教育事业书写了浓墨重彩的华美乐章。

今年教师节、中秋
节前夕，清华大学党委书
记、校务委员会主任陈旭
率团赴澳门，专程到周礼果家中看望，并代表学
校感谢他与一批志同道合的清华同仁听从祖国召
唤远赴澳门，筚路蓝缕、锐意开拓，促进了澳门
高等教育事业的大力发展。

今年，澳门科技大学的师生为他举行了隆重的荣休晚宴。他说，晚宴的某一刻，他的脑海里突然闪回他第一天来到清华园时的情形——那一年抗美援朝战争打响不久，他从温暖湿润的上海来到清华报到，漫步校园，不知不觉走到西操附近，人潮涌动，他好奇地凑上前去，看到有一名学生站在体育馆的讲台上慷慨激昂地发表爱国演讲，他听得如痴如醉、热血沸腾，后来他得知，那个人便是同在电机系读书的朱镕基学长。也许从那一刻起，清华的使命与精神，便与他的人生选择不可分割。晚宴结束后，当年对祖国许下的承诺，28年后终于在他的心里画上了圆。

“澳门是一个文化、地域都非常有特点的地方，我们在建设澳门的同时，也被澳门人踏实、乐观的态度感动着，这是一个充满创新力的魅力城市。”



2019年9月，陈旭一行在澳门专程看望周礼果教授。

“澳门的高等教育事业在回归之后站在了全新的起点，二十年来成果斐然，特别是一些专业领域取得了世人瞩目的成就。面向未来，澳门的高等教育事业仍然要紧密适应国家的发展形势，发挥大学在经济社会发展中的重要作用。”

回到北京的他，就像当年无数次梦见清华园一样，想念澳门的一草一木，特别是他的学生们。从澳门大学科技学院首批学生毕业，每年春节农历初三，他们都坚持来周礼果家中拜年。由于学生们陆续成家，拜年的人数也逐年递增，这也成为每年过年时周礼果最为期盼的日子，至今他们仍然保持着亲密的师生关系。提起学生们，周礼果坚持在纸上写下他们的名字，在他心中，学生的分量可见一斑。

“自强不息、鹏程万里”，周礼果说，这句话是澳门大学学生会的同学们送给他的，他觉得这句话好。“没有自强不息，达不到鹏程万里的目标；有了鹏程万里的目标，也离不开自强不息的奋斗。这才是人生最佳的状态。”他说。