

两位副书记的国庆专项

■ 本刊特约记者 嵇文羽 王子琪

如果数算2019年的大事，国庆70年阅兵绝对算一个！

当马克思主义学院党委副书记何建宇和软件学院党委副书记王朝坤在电梯间里相遇，脑海里浮现出的，是今年夏天两个人在训练场并肩战斗的美好时光……



家住上下楼的两位「清华爸爸」

1975年出生的何建宇与晚一年出生的王朝坤是同一辈人。他们的人生因为国家放开二胎的政策也有了第一个相似点：何建宇在大儿子12岁的时候有了自己的“小棉袄”，而王朝坤则同样是儿女双全——他有一个大女儿和一个小儿子。可以说，人到中年的两人在家庭成员的发展问题上都没啥遗憾。

有人说，人到40才更适合做父亲，因为中年男人对家庭和下一代会有更多的理解和投入。王朝坤在大女儿两岁前，因为读书、工作而两地分居，多年来对自己没有好好陪伴孩子心怀愧疚。现在，虽然教学科研服务等各类工作头绪众多，他还是努力抽出更多地时间给家庭。看到大女儿听话懂事刻苦努力、小儿子从嗷嗷待哺到蹒跚学步，他总算有些欣慰。

何建宇正好相反。他自嘲自己一直是个“宅男”，年轻的时候有机会就待在家陪孩子，反而是现在因为学院的快速发展、事务繁忙而感到有些对不起自己的小女儿。好在白天有保姆帮忙，晚上有老人守着，1岁9个月的小姑娘成长顺利。

巧合的是，两位老师都住在双清苑，两家人は同一栋楼同一单元。在城市小区里，这已是有缘分的近邻了，两位老师偶尔会在电梯里相遇。不过，由于两人专业殊异又工作繁忙，点头问好往往是常态。

两位老师的夫人相较于另一半会更加亲密一些。她们也都有自己的工作和事业，不过两位女性的聊天话题大多是围绕着孩子。妈妈们之间的熟络往往都是从孩子开始，因为老二都小，大孩子又年纪相仿，两位妈妈日常也有些走动。周末如果赶上好天气，两位妈妈还会把孩子们带到楼下花园里晒太阳，顺便交流一下育儿经。

「很 nice」和「很 nice」

在电梯里很少交流的何建宇和王朝坤在各自的学生群体中却有着极为相似的评价——很 nice。这可能跟他们的形象也有些关系。两个人都戴眼镜，说话都轻声慢语，见到学生永远都是和蔼、乐呵呵的样子。何建宇略高一些，头发浓密一些。人畜无害、慈眉善目的两人很难会让学生们产生抵触情绪。

学生工作绝对是大学里最棘手、最琐碎的工作之一，人的工作往往比科学研究要复杂，不过何建宇和王朝坤都各有心得。

2008年清华大学马克思主义学院成立之初，刚刚回校工作一年的何建宇就热心参与学生活动。2011年，从牛津交流回国后，他接手了学院的研工组，那时候做组长的他心态很“年轻”，和学院的研究生们都是朋友。他形容那时候的他是“年轻人的心态”，他鼓励学生去尝试甚至犯错，因为“不犯错就永远不知道坎在哪，学校不是社会，学校是容错的，如果每个人都要犯错，那最好在学生时代就吸取教训”。



何建宇

在2005年从哈尔滨工业大学拿到工学博士之后，自2006年2月起，王朝坤就一直在清华大学软件学院工作。他承担着国家自然科学基金、国家重点研发计划等多项课题，但是学生工作同样也是他重点耕耘的事业。

清华大学素有“双肩挑”的传统，作为分管学生工作的党委副书记，如何培养好这些辅导员在王朝坤的眼里尤为重要。“学生工作是一门必修课，这门课程的学员就是我们的辅导员，教材就是两部一委和学校各部门部署的工作任务。作为一名清华大学的教师，我们有责任上好这堂课。”也正是因为教育好了辅导员这个关键“抓手”，王朝坤还获得了“2017-2018年度林枫辅导员奖（教师）”的荣誉。

尽管在学生那里都颇具人缘，两位副书记还是各有各的焦虑。

对王朝坤而言，给软件学院的理工直男们做工作不容易，另外还要考虑到大类分流给本科生



王朝坤



国庆当天的游行结束后，王队长凯旋而归

工作带来的新挑战，软件影响力给研究生评价体系提出的新要求；既要服务全院学生，又要支持学院老师们的工作。只有因人制宜，才能把各项工作扎实落实下去，更好地支持清华大学软件学院向世界一流软件工程学科的教学与科研机构迈进。

而在何建宇那里，更多的焦虑来源于学院高速发展中的“甜蜜的烦恼”。近年来，在国家的政策支持下，马克思主义学院正经历着前所未有的黄金发展期。硕士研究生扩招、博士研究生扩招、本科生招生计划提上日程……过去的管理模式逐渐跟不上时代，何建宇必须从制度化、体系化的角度去思考学院未来学生工作的方向，“过去我们说‘善斋’是小家，现在不一样了，‘大家’怎么管理，学院制度如何迭代改进，这都是新课题。”

两位大队长的奇妙之旅

2019年的国庆群众游行，清华大学担负着组织第18方阵“伟大复兴”方阵的光荣使命。为了圆满完成游行任务，清华大学专门组织了“国庆专项”。8个大队、3000多名师生开展了为期两个月的方阵训练。王朝坤、何建宇分别担任第四大队和第八大队的大队长，承担重要的枢纽工作。



深夜演练，何队长和自己的队伍在一起

早在10年前，王朝坤就参与了清华大学国庆群众游行的工作。当时，清华大学参与新中国成立60周年群众游行的人员都是本科生，所有集训人员都被送到郊区的训练基地进行封闭训练。作为软件学院2009级本科生的级主任，刚刚接到通知从澳大利亚赶回国内的王朝坤就曾代表学院前去营地慰问，关心了解新生们的训练进展和身体情况。10年后，当他再次接到国庆群众游行的通知以及担任第四大队大队长的邀请后，他毫不犹豫地答应了。“既然组织需要，我就完全有义务和责任把这件事给承担下来。”

两个月的大队长经历给王朝坤带来了很多感动。软件学院作为工科学院，各课题组任务重时间紧，哪怕是寒暑假，很多老师和同学都留在学院做项目。但“国庆专项”对时间有严格的要求，尤其是8月初到8月中旬这半个月，每天6个小时的训练时间板上钉钉。因为管理上的要求，很多师生开始并不了解专项活动的内容与性质，这使得最初的组织动员相当艰难。但是在学生组和研工组大量深入细致的工作的帮助下，学院党团班骨干发挥先锋模范作用，带动学生们踊跃报名，还有不少老师和王朝坤一样暂时放下手头的工作，加入了第四大队。

训练过程中，他感受到的震撼一点不少：401中队有位女同学腿受伤了，但是坚持不回去休息，而是在操场边比划着学习动作；有一位科研任务繁重的老师可能习惯了训练，在休息日里还抱怨“不训练感觉今天少了点什么”；有的同学表现积极，在新曲子跟不上步点的时候主动站出来教大家怎么找节奏，后来该经验还从第四大队推广到了整个方阵……

在大队评奖评优活动中，有不少中队长、中队党支部主动要求退出评选，而在他的观察里，这些同学恰恰是训练过程中吃苦在前、训练最忙的人。王朝坤为自己的大队感到特别地骄傲：“如果让我给我们四大队的同学打分，我个人觉得至少是满分！”

从本科起就在清华读书的何建宇，对于国庆群众游行有特殊的感情。1999年，清华大学参加了国庆50周年的群众游行，那会儿还是学生的何建宇忙着谈恋爱，没有报名参加；10年后，2009年国庆群众游行，当时已经在马克思主义学院工作两年的何建宇想参加，但是因为当时全校都是抽调本科生（马克思主义学院没有本科生），他再次错过了走上长安街的机会。人到中年的何建宇终于在2019年的国庆弥补了遗憾，进入了第18方阵，并且担任第八大队的大队长。

初任大队长，拿到名单，何建宇内心着实有些忐忑：第八大队有大批美院的学生，他在心里犯嘀咕，一心沉醉于艺术世界的这些学生真的能够坚持下来么？结果出乎他的意料，美术学院的学生颠覆了他的想象，参训的学生思想高度统一，能吃苦能打拼，美术学院的老师也在第八大队，他们身先士卒，彻底打消了何建宇的顾虑。

何建宇印象里最深的是他的大队里有一位美院的年轻男教师，家住大华路附近。今年参与国

庆群众游行的方阵最后两次都是深夜去长安街演练，在长安街附近集结等待的地点就是大华路。这位老师为了不违反纪律，最后的两次集结演练，他都先从大华路赶到清华园，跟着队伍到达家附近集结等待，演练结束再跟着队伍回到学校，最后再从学校回家。一次演练，这名老师在清华园和东单之间得跑4趟。正因着很多这样的老师和同学们带头，何建宇才能带领第八大队完成这次让他们“可以诉说一辈子”的壮举。

从邻居到战友

在两位大队长眼里，队伍里的每个人都很辛苦。可外人不知道的是，他们两人同样因为国庆专项付出了很多：何建宇放弃了下半年出国交流的机会，家里老人也临时“应征”到北京带娃……王朝坤除了放弃8月份赴韩国在国际学术会议上做特邀报告；今年他的大女儿以优异的成绩考上了清华附中的高中部，计划好的暑期旅行也放了鸽子……

两个邻居的关系因为国庆专项拉近了很多。同样早出晚归的训练，还一起参加训练会议，两个月的时间，培养出类似战友的情谊。在两位老师的家人那里，他俩是相互“垫背”的战友：何建宇的爱人埋怨丈夫“这段时间老是不着家”，听说楼上王朝坤老师家里也是一样，顿时“平衡了不少”。

两位清华爸爸哪曾想到，在2019年的夏天，因为这样一场活动成为同道中人，国庆过后，他们带着奖章和荣誉回家，并携着这两个月的收获回到自己的岗位上继续奋斗。

也许某一天，当他们再次在电梯间里相遇，脑海里浮现出的，正是今年夏天两个人在训练场并肩战斗的美好时光！