



与祖国共命运的清华人

修军

写下这篇文章的时候，正是武汉解除封城的日子，而世界范围内疫情愈演愈烈，我们正处于一个动荡的关口。作为思源计划和行业的导师我少不了要和同学们交流，大家都有些担心和茫然，为未来的学业和工作担忧。我的判断是，新一代年轻人面对着一个不确定的动荡的世界，未来会有很大的挑战。相比之下，我们这一代人则比较幸运的，作为八十年代的天之骄子，在共和国最低谷的时候走向社会，经历了国家改革开放曲折发展走向富裕的全过程，见证了一个社会的全方位转型，这在人类历史上都是罕见的。新一代年轻人认为现在的一切都是理所应当，而我们深知一切来之不易，未来还有很多变数，面对如今随着疫情而暴露出来的世界诸多矛盾，对未来的发展也深感忧虑。

最近我在《清华金融评论》发表了一份智库建议报告，希

望针对此次疫情加大扶持救助中小企业的力度，补上我国在中小企业投融资方面的短板，抗击疫情对经济的打击。在报告的写作过程中我就像过电影一样想起了我国投融资体制变化的过程。这些过程伴随着我们个人的成长经历，促使我们对很多事情进行反思。

我在报告中提出希望借鉴美国中小企业局和德国复兴银行的做法救助和扶持中小企业，这是我在长期的工作和学习中的亲身体会。我的建议得到了很多印证和认可，但要真正落地还有很多工作要做。中国取得今天的发展成果不易，小平同志讲是摸着石头过河，既要借鉴国际经验，也要努力创新，继续前行还需要保持这种改革和探索的精神。面对复杂的世界，无论是公共卫生治理还是经济转型发展，我们都面临着更大的挑战，必须凝心聚力、砥砺前行。

我们的人生起步于中国改革开放的大背景，随着国家的发展而成长，我们经常说这是我们这代人的幸运。最近按照组织部门的要求需要完善个人档案，我回到学校搜集原先的材料，当年在学校的情景又一幕幕浮现在眼前。我在电机系保送上研究生的时候，感受到经济改革的浪潮，提出希望转到经管学院。当时的系主任韩英铎老师给予了全力支持。正是因为对经济管理的学习和研究，我了解到国家投融资体制改革的动向和方案，第一时间去国家专业投资公司报了名。当国家体制进一步改革成立国家开发银行后，我又回到学校读博补充金融知识。还记得当时徐国华老师跟我讲，要学好金融，就得到国际前沿去学习。我到美国重点研究了风险投资和开发性金融机构的理论和实践，其中特意到斯坦福大学了解了美国中小企业投资公司计



重庆风景

划。这些都给我最近写的智库建议提供了支撑。回国后我跟陈小悦老师一起参与了科技部关于我国建立风险投资体制报告的编写，这是我国最早的一份开展风险投资的建议，在成思危提交政协一号提案前已完成。之后我到重庆具体负责高科技投融资体制的建设工作，也倡议重庆和清华合作成立了清华科技园创业投资公司。清华的教育和培养伴随着我们的成长，也紧紧围绕着国家的发展需要，正是这些开放学习的氛围推动了国家的发展和我们的进步，所以我们这代人可以说无不受益于改革开放的大环境。

中国的经济在加入WTO后，走入了一个高速发展的轨道。我在重庆工作时有切身感受。

举两个例子，一个是重庆取消过桥过路费，这是黄奇帆到重庆后的第一项举措，改为政府统收年费后，国企承担了建设任务并将90%的土地收储，由此带来了重庆财力的大幅增长。另一个就是重庆的渝富模式。渝富的起步是拿开行20亿的软贷款收购了工行的不良资产包。渝富的董事长跟我说，刚开始他完全不知怎么办，结果没想到这个不良资产包很快就成良性资产了，然后滚雪球式地增长，结合土地储备的开发，奠定了重庆国资快速发展的基础。这些就是国家在改革开放过程中因势利导，及时进行机制体制改革取得快速发展的例证。

我在重庆做过的一项主要工作就是负责重庆西永微电子产

业园区的建设，这是一个典型的中国式发展的故事。我们在黄奇帆的领导下，推动了同HP、IBM等国际巨头的合作，最终打造了重庆HP笔记本电脑的全球制造基地。当我女儿在美国订HP笔记本电脑而接到了来自重庆的发货单时，我真切地意识到中国融入了世界。

随着经济的发展，我们不断遇到新的挑战。我先后担任了重庆进出口担保公司的董事长和陕西国际信托投资公司的总裁，之后回到开行从事直接投资工作，深切地感受到我们投融资体制在发展中的变化和面临的问题。中国加入WTO后，在出口导向的经济结构下建立了制造业产业链，积累的财富支撑了房地产业的高速发展。国家的体制



修军获清华经管学院特别贡献荣誉证书

机制随着经济的发展而逐步变迁，我们的金融工作也围绕着这些经济结构而开展。目前中国的经济已经走到了一个新的阶段，单纯的出口导向和房地产业已不能支持经济的进一步发展。事实上中国的经济结构在多年的高速发展下已经出现很多问题，无论是发展的动能不足也好，还是贸易争端也好，可以说发展遇到了巨大的挑战，而疫情又带来了前所未有的复杂局面。我们必须根据发展的新情况进

行调整改革，不变革很难适应社会发展的需要。

近几年我在清华投资实务课堂上课并开展了一些研究工作。目前中国面临的发展问题确实很多，比如中等收入陷阱、流动性陷阱、明斯基时刻和修昔底德陷阱等。我们在迈向发达经济体的过程中还有很多问题要解决，很多要素要培育，其他国家遇到的问题我们也要面对，没遇到的问题我们也要克服，这些都需要智慧和勇气。我在和同学们

交流的过程中强调，要注重对国家发展面临问题的思考和研究，否则不了解国家发展的大势就很难把握自己的命运，这是我们清华人应具备的特性和优势。

我们这一代的清华人，真切地感受到了与祖国命运的共起伏。新一代年轻人面临着比我们更高的起点，同时也面临着更大的挑战以及更严峻的局面，衷心希望我们共同努力，创造一个更加美好的未来。■

修军，1989年毕业于清华大学，取得电气工程学士及管理硕士学位。1997年赴美国杜兰大学取得工商管理硕士学位、美国杜兰大学及清华大学联合培养金融专业博士学位。现任国开金融有限责任公司投委会副主任、风控委副主任，国家开发银行正局级资深专家。

曾参与国务院相关部门的咨询研究工作，任重庆市第二届政协委员，重庆市十大杰出青年企业家、十大杰出青年，清华大学金融行业导师、重庆大学兼职教授，重庆市人民政府、西安市人民政府决策咨询专家委员会专家，清华大学校友投资协会副会长。