

漫漫创业路 悠悠母校情

○李 进（1996级汽车）

缘 起

1996年，我从湖北松滋考到清华汽车系。隔了十几年，我们县终于又一次有学生考上清华。高中三年艰苦奋斗的精神以及跟老师同学们形成的深厚感情，一直滋养和激励着我不断进取。

本科期间的每个同学都对我影响很大。尤其是当人生进入不惑之年而回望时，深刻感到自己的价值观实际上是在大学期间奠基的。在与一个个优秀、富有激情而又个性鲜明的同学的朝夕相处中，在清华潜移默化的校风熏陶下，在思想的酝酿、探索和碰撞中，逐渐形成了精神上的个体。

在清华，对我人生道路影响最大的老师，无疑是我的博士导师欧阳明高院士。在大三时，我萌生了提前进入课题组的想法。非常幸运的是，本科时的班主任姜述刚老师将我引荐到了欧阳老师的课题组。从此我的课题方向、创业方向，以及在这条道路上有幸得到的各种帮助和指导，都因为这次选择而奠定。在欧阳老师和课题组其他老师的指导下，完成了从毕设到博士的学习。更为重要的，是课题组“求新求变、求实求美”的文化和欧阳老师的言传身教，成为我们日后创业奋斗的精神动力源泉。

上清华第一天，我就被清华园浓厚的体育氛围所影响，或主动或被动地习练了多项运动，包括羽毛球、健身、长跑等，逐渐形成了爱运动的习惯，以及更积极豁

达的心态。

同学情、启蒙恩、健康身，这都是缘，是清华帮我们结的缘。

磨 砺

清华的生活是紧张充实而又快乐刺激的。大一时，我们班长和团支书是孙翱和胡敬文。他们俩点子多，第一次班级活动设计的是从学校到前门的寻宝活动。我们小组负责在不同地方藏宝物、贴指示。结果在天安门广场附近被武警好一阵盘查，最后检查学生证才作罢。

我们第一次宿舍联谊，是跟北大的一个女生宿舍（好像体操明星刘璇当时在那个宿舍）。结果全程她们在前面走，我们在后面跟。然后，就没有然后了。

大三时，中国驻南联盟大使馆被炸，我们群情激奋去游行。坐上375路，司机听说是去游行，马上说我拉你们去，后面不上客人了，后面跟着我们一路高歌。当时惊觉北京人民素质太高了。

我大二做班级团支书，大四做系团委副书记，研究生期间当过2001级三年的辅导员。做辅导员工作是投入精力最大的。印象最深的是2003年“非典”期间，当时学校封校，每天要做好年级防疫工作和心理疏导。尤其是有感冒发烧症状的同学，因为在校医院隔离，我要时刻关注其身体和心理状况。期间，1字班有位同学由于误诊而转院至北医三院“非典”隔离区，我从校医院借了一套防护服去北医三院说

明情况。最终在各方共同协调下，经复查没问题后转回校医院。

清华对于个人成长潜移默化的影响，是一点一点植入精神基因里的。当时不显，而历经千帆之后，回首却见。就我自己而言，虽然也常迷茫无知、嗔痴无明，然而在偶尔的心思澄明之时，发现清华已在我内心深处根植的信念，才是让我不至于走大弯路的根本。自强之心，让我们不断奋斗、不断反观和提升自我；利他之心，让我们以责任和担当建立人生坐标；追求之心，让我们与优秀的人同行，以共同奋斗实现更大的社会价值。

启 程

2005年博士毕业以后，我与同班同学郝守刚、王铭东、李渝一起发起成立了北京易控汽车电子有限公司，并于2009年2月在常州成立常州易控汽车电子有限公司。易控公司始终处于动力系统和排放控制技术的前沿，通过自主开发，掌握核心技术，已完成满足最新排放要求的发动机控制器、双燃料机控制器及系统、SCR系统控制器等系列产品研发及定型工作，并逐步实现产业化。同时，公司先后承担多项国家“863”、“973”、国际科技合作、科技支撑、国家创新基金等项目的研究任务。

很有幸，我的博士课题方向就是后来的创业方向。我们公司的骨干成员里，有十几名陆续在这个方向毕业的师弟共同创业。创业过程很艰辛，我们所选产品领域虽然是汽车核心关键技术产品，但跨国竞争对手都很强大，国内产业环境也有待完善。经过长期的开发和市场投入，才终于得到行业的共同认可。这一过程能坚持过

来，靠的是三个因素：一是清华的老师给了非常多的支持；二是公司秉承的共创共享的理念，凝聚了一大批人才；三是有一帮矢志不渝创业的清华学生作为核心。

创业前期清华给了我们很多无偿无私的支持，帮助创业公司度过了最危险的生存期。创业中期公司与清华的学术团队共同攻关，取得了产业和学术上的共同成功。而现在，清华汽车系（现在的车辆与运载学院）已发展成为汽车行业引领技术创新、推动产业变革、策源创新创业的核心力量之一，与易控公司的互动也更加频繁紧密。

期 冀

清华车辆学科改革成果斐然。从世界先进技术的跟随者，发展为技术引领者；从技术创新者发展为宏观政策、行业变革、创新创业的全方位推动者。学校聚焦学术研究和学生培养，通过成果转化的方式扶持科技创业。这一方式能打通科研和产业的任督二脉，应该长期坚持。

本科毕业20年，离开校园15年，我回想走过的路，感觉有一些当时觉得可有可无、后来后悔没多学的课程，主要是哲学、心理学、文学的优秀选修课。未来十年是巨大变化的十年。百年未有之变局下，多个行业不断变革重塑。在校的师弟师妹们至少从大三开始，就应该积极寻找途径与社会实践结合，体验行业、体察变化，早做知识和心理准备。

清华园永远是我们生命中的港湾。特别怀念当年上机械制图的地方（现新清华学堂处）和西操场体育馆，还有经常去自习的图书馆和旧水利馆。下次秋年返校，期待再去走走，一解梦中的思念……