

## □ 我与清华

殷切之情溢于言表。我也没有辜负他的期望，研究生毕业后进入中国进出口银行，无论从事技术还是业务，无论在总行还是在分行，都兢兢业业地勤奋工作，荣获全国三八红旗手称号和金融系统五一劳动奖章，为金融科技发展和金融行业促进实体经济现代化转型，做出了自己的贡献。

我也在清华园里收获了爱情，毕业后就和同班同学张旭结了婚，建立了自己幸福的小家庭，也给我的大家庭增加了第三位九字班成员。由于我们一直在北京工作、生活，就成为国内外同学们的联络中转站。2019年，我们年级还成功地组织了

入学30周年的活动，很多放飞多年的国内外同学都回到清华，看到大家还都是青年时代的纯真模样。

我们的儿子也在2019年如愿以偿考入了清华大学数学系，成为这个家庭的第三代九字班成员。恰逢国家更加重视基础学科的发展，他非常幸运地可以将自己的兴趣与国家发展的需要相结合，开心地沉浸在数学的海洋中。

1939、1989、2019，电机、计算机、数学，我们家三代清华人的经历和专业选择，反映了近百年来时代变迁，没变的是：我们都是九字班。

# 奋力攀登 风光无限

○初世敏（1975级无线电）

2019年是我们1975级校友毕业40周年。静思过往几十年，我觉得自己一直在爬坡，在攀登的征途中，不敢有丝毫松懈，以往的每段岁月都成为我人生道路上一道道风景。

## 从兵团战士到清华学生

我是一名北京“老三届”知青，1969年4月1日，伴随党的“九大”召开，尚未到成人年龄的我与许多“老三届”知青一起，登上了开往内蒙古乌拉特前旗的列车，编制是北京军区内蒙古生产建设兵团二师十三团。狂风、黄沙、严寒陪伴我度过了七年的兵团磨炼，住的是劳改农场的土坯房，喝的是人畜共饮的窑坑水。我们在乌梁素海修理地球，在包头万水泉建设造纸厂，带领我们的连级干部是现役军人，排级干部是复员军人，从起床号到熄

灯号，全程军事化管理。

在兵团，我积极要求进步，抢着干最苦最累的活。不论是挖排水渠，修建农田水利，脱坯盖房，还是建设造纸厂，彻夜抢运造纸设备和原材料，如果没有抢到最艰苦的活儿，第二天早上一定要更早起，决不能落在别人后面。政治学习，军事拉



2019年国庆节，初世敏学长参加国庆70周年观礼活动

练，处处争先。领导选拔我到造纸厂生产科做技术管理，我经常白天赶到车间检查设备运行情况，夜里和场部人员去货场抢运造纸原材料，清晨再搭乘通勤小火车灰头土脸地回到办公室。那时候，总有使不完的劲儿，我在兵团这所大熔炉里入团、入党，成为优秀共产党员。1975年，经过班、排、连、团无记名投票，层层选拔，文化考试，以造纸厂600多兵团战士中唯一的名额，进入清华大学绵阳分校电真空专业学习，成为工农兵大学生，这完成了我人生的第一次爬坡。

从1970—1976年，清华共招收6批工农兵大学生。我们是1975年入学的，约3600名学生（含进修生），分布在清华校本部、北京郊区分校、四川绵阳分校、三门峡水利系基地。学科分设11个系，48个专业。由于保密的需要，根据中央三线建设的指示，无线电系于1969年10月迁到四川绵阳。

我们1975年入学时，除了学校里有灯光，周围一片漆黑。我们经常打着手电筒到学校周边农村学农，在煤油灯下和老乡一起学习毛主席著作，学习党中央文件。大学三年我备加珍惜，发奋学习。电真空专业分两个班，共75人，同学们来自全国各地农村、工厂、兵团，优中选优。历经变故重返校园的年轻人，都十分珍视这个难得的学习机会，我们就像久旱的禾苗逢甘露，抓紧一切时间学习文化知识。清晨早起背英语，晚上教室、宿舍的灯光迟迟不熄。同学们年龄差距大，文化基础薄弱，程度参差不齐，学习遇到很多困难，我们感谢老师的耐心指导和认真教学。数学老师王祐民、物理老师殷立峰、化学老师于诗南、英语老师崔玉华等，他们帮助



1977年清华留影。后左起：初世敏、樊元伦、李忆红，前左起：樊子荣、谢邑君

我们学习基础知识，为专业课学习打好基础。电真空专业主任张克潜亲授微波电子管课，副主任兼班主任成秀奇亲授微波技术课，班主任吴永清授电子管工艺课，乐光启、罗淑云授电磁场理论课，章鸿猷、张振怡授电子管原理课，翁甲辉、袁宝珠授阴极电子学课，孙伯尧、应根裕授电子光学课，陆家和、刘庆华授低频电路课，范崇治、宁安荣授高频电路课，陈丕瑾、薛祖庆授真空技术课，等等。40年过去了，这些专业课现如今已记不清具体内容，但老师们朴实无华、诲人不倦的精神风貌永远留在我们的脑海里。

除了学习之外，大家不忘清华“为祖国健康工作五十年”的目标，积极开展课外体育活动。女生打排球，我成为排球队的二传手；组建学生党支部，我担任了学生党支部委员，成为一名“又红又专”的清华人。

70年代末，教育的春风回暖祖国大地，改革开放的脚步开始启动，绵阳分校于1979年回迁北京校本部，我们比清华总校的1975级校友提前半年毕业走向社会。

清华大学的深造虽然只有三年，在我的工作经历中占比不足十分之一，但却像高楼大厦的根基，奠定了我人生的基础。

### 十年铸剑 攀登不止

人生只有关键的几步，在我的工作经历中有两次大的角色转换。我在北京医疗器械研究所已经参加了十年医用电子加速器的研制，成为微波工程师，并担任了加速管研究室主任。在我的老师也是我的直接领导推荐下，1988年我受聘进入北京市对外经贸委做引进外资的工作，1998年又调任北京市昌平县人民政府副县长，每个阶段刚好十年。十年磨一剑，十年爬一坡，让我领略了爬坡过程中既有风雨交加的艰辛，也有彩虹靓丽的风景。

在北京市外经贸委工作的十年是我们国家对外开放、引进外资大发展的十年。我们招商引资，举办京港洽谈会，宣讲投资政策，洽谈投资项目，审批合同章程。外经贸委作为全市外资主管部门，我们的职责是编制外资发展规划，建立外资企业数据库，开展大数据分析，为市领导决策和政府各部门提供分析研究报告。还要协调各政府部门推进重大项目的入资，监督企业依法经营，照章纳税。外商投资企业的发展，为北京市的改革开放、引进资金和技术发挥了很大作用，1988—1998年的十年，外资数量和质量上了一个大台阶，达到一万多家，实际利用外资近200亿美元，是前十年总和的十多倍，世界500强在北京地区的总部和投资性公司达到120多家。

为了开阔眼界，增强工作能力，我萌生了报考研究生的念头。从1993年到1996年几经周折，我终于考上了北京市行政

管理学院（市委党校）的工商管理专业MBA。面对上高中的儿子，脑梗瘫痪的母亲，我一边工作，一边读研，硬是撑过了那三年。经过一系列考试答辩，彻底转换角色，我从一名“微波工程师”跨界成为“高级国际商务师”，任职投资促进处处长。

1998年，北京市加快卫星城市建设，我受市委组织部选派，在刚刚完成京港洽谈会返京一个星期后，就调任北京市昌平县委副书记，一年后撤县改区任副区长。在地方政府任职，我分管商业、外经贸、外事、旅游和食品药品监督等工作，面对的是200万昌平人民、1352平方公里区域面积，工作责任和压力与市政部门完全不同，是一个全新的挑战。我们担当区域发展、保障民生的具体任务，每年年底考核要完成指标，届中要考查是否称职。届内正逢2003年“非典”时期，根据区委的统一安排，我带领区商委和农委，为小汤山“非典”定点医院执行救治任务的全军和武警部队1200名医护人员、672名“非典”病人提供后勤保障，制定了特殊时期后勤保障制度和卫生检疫办法。当小汤山“非典”医院送走最后一位病人，送走各大军区抽调的军医、护士，送走各大饭店抽调的厨师，我们圆满完成了任务，我带领的团队荣获北京市委市政府特别嘉奖，我获得一枚抗击“非典”荣誉奖章。

### 北京奥运炼真金

2008年是中华圆梦的“奥运年”，距离奥运会开幕不到一年，我接受市委组织部委派，从市政府侨办副主任的岗位上临时调任北京奥组委交通部副部长，分管交通场站的建设和运行。

交通从来都是北京市的重要议题，而

在举世瞩目的奥运会期间，向参加奥运会的各类客户提供及时准确的交通服务就更不能有丝毫闪失。为保证服务奥运会的22000多名车队驾驶员、调度员、志愿者等交通工作人员，7000多辆交通服务专用车辆科学运行，借鉴悉尼奥运会和雅典奥运会的经验，我们采取就近为客户群体服务的原则，根据各国运动员、注册媒体、国际奥委会官员等客户群住地分布和比赛场馆分布，组建了7个奥运交通场站，分别是奥林匹克大家庭饭店交通场站、奥林匹克公园交通场站、奥体中心交通场站、石景山交通场站、海淀交通场站、首都机场交通场站和残奥会大家庭交通场站。我们联合东城区、朝阳区、石景山区、首都机场、西郊机场和世奥集团等，分别组建场站团队，统筹协调，克服场地拆迁、整体规划、资金有限等困难，在半年内完成总面积59.5万平米，建筑面积2.9万平米的场站建设，完成安保、通信、物资、标识设置及安装，建成赛事交通服务车辆集中屯放、调度、组织管理和驾驶人员后勤服务的保障基地。

奥运会、残奥会交通场站正式运行102天，7个交通场站安全第一，安检进入“干净区”车辆2.3万车次，安检进场人员30万人次，未发生一起治安、刑事案件，确保赛时交通场站安保万无一失。提供餐饮服务130余万人次（包括早餐、中餐、晚餐、夜宵），平均日供餐约2万人次，难度极高，工作量巨大，没有发生一起食物中毒、食品安全事件，实现了交通、服务、食品安全零事故。赛时，每天有约1500多名交通服务人员在场站内备班、休息，为他们设立临时住房、卫生间、浴室、医务室等功能用房和相关工作

制度，创造良好的生活保障条件，未发生一起医疗安全、传染病疫情的事故。奥组委、巴西里约热内卢及俄罗斯冬季奥委会等多个国际代表团及官员到交通场站参观学习，均表示赞叹。赛后，中共中央、国务院授予赛事交通服务分中心“北京奥运会、残奥会先进集体”称号，我获得了一枚北京市委市政府颁发的奥运荣誉奖章。

### 坡上风光无限，晚霞靓丽天边

从登上内蒙古兵团乌拉特前旗的列车至今，我翻山越岭、风雨兼程，五十余年我无怨无悔。我感恩生命中遇到的每一个人，是父母给我生命，是党培养我成长，是家人给我亲情，是朋友给我力量。退休9年了，我除了做家务、学厨艺、送走老人、照看孙女之外，也会发挥余热做一些力所能及的工作。经北京市老干部局选派，我受聘于首都互联网协会，做了IT企业的党建指导员，与年轻党员交朋友，共话“不忘初心，牢记使命”。我参加离退休老干部支部的党建活动，当选为市委统战部离退休二支部书记，为老同志们服务。经市委统战部推荐，我成为北京市老党员先锋队的一员，2019年国庆70周年庆典，我参加了天安门广场的观礼阅兵活动，感到无比光荣和自豪。

我们这一代是幸运的，赶上了科技强国的新时代，我在考入清华大学研究生的儿子指点下，学习使用智能手机，上网查询，微信交流，购物缴费，发红包，直至拍照、录像、编辑文稿，这些技能都已经不在话下。我感觉曾经的清华无线电系工科生又焕发了青春。虽年近70，但我感到生活处处充满阳光，夕阳路上风光无限。